

Caso real reciente: IBM y el colapso por falta de estrategia en IA (2026)

En julio de 2026, **IBM sufrió una caída del 25% en bolsa en un solo día** debido a un reconocimiento público de su CEO: la empresa **no había sabido adaptarse a la revolución de la IA**. El informe describe que IBM se quedó atrapada en modelos de negocio antiguos mientras sus clientes migraban hacia infraestructuras optimizadas para IA y agentes autónomos. La propia compañía admitió “**ceguera estratégica**” y “**falta de adaptación**”.

Enlace: <https://thevalue.engineering/ibm-strategy-collapse-ai-boom>
([thevalue.engineering](https://thevalue.engineering/ibm-strategy-collapse-ai-boom) in Bing)

Este caso es especialmente relevante porque muestra cómo incluso un gigante tecnológico puede entrar en crisis por no anticipar la velocidad de cambio en IA, ciberseguridad y computación avanzada.

Caso real: Quantum Innovations — caída por falta de estrategia cuántica y de IA (2026)

La empresa estadounidense **Quantum Innovations**, dedicada a logística con IA, perdió un 15% de cuota de mercado en meses y estuvo a punto de desaparecer. El motivo: **no anticipó la entrada de competidores con modelos de IA más avanzados**, ni invirtió en innovación disruptiva. Su estrategia quedó obsoleta y la empresa fue superada por Synapse Logistics, que llevaba dos años desarrollando modelos más potentes.

Enlace: <https://growthstrategyhub.com/quantum-innovations-strategy-failure>
([growthstrategyhub.com](https://growthstrategyhub.com/quantum-innovations-strategy-failure) in Bing)

Caso real: McDonald's — fracaso del sistema de IA por falta de planificación estratégica (2026)

McDonald's tuvo que **cerrar su proyecto de IA de voz para pedidos** (desarrollado con IBM) porque el sistema cometía errores constantes: añadía productos no pedidos, confundía acentos y generaba pérdidas operativas. El proyecto se canceló y la empresa tuvo que volver a procesos humanos.

Enlace: <https://intuitionlabs.ai/enterprise-ai-rollout-failures-case-studies>
([intuitionlabs.ai](https://intuitionlabs.ai/enterprise-ai-rollout-failures-case-studies) in Bing)

Caso real: DeepSeek — caída global por no tener un plan de ciberseguridad (2025–2026)

La startup china **DeepSeek**, que competía con ChatGPT, sufrió un **ciberataque masivo** justo cuando estaba en su mayor crecimiento. El ataque provocó **caídas del servicio, bloqueo de registros y pérdida de confianza**, afectando gravemente su expansión internacional.

Enlace: <https://digitaldefynd.com/top-40-ai-disasters-2026>
([digitaldefynd.com](https://digitaldefynd.com/top-40-ai-disasters-2026) in Bing)

Caso real: IBM Watson Health — colapso por falta de estrategia regulatoria y tecnológica (2022–2026)

IBM Watson Health, que prometía revolucionar la medicina con IA, **desapareció como división** tras perder más de **4.000 millones de dólares**. Las causas:

- datos de mala calidad,
- falta de integración,
- ausencia de validación clínica,
- expectativas irreales,
- falta de estrategia regulatoria.

Enlace: <https://is4.ai/ai-companies-that-failed-spectacularly-in-2026>
([is4.ai](https://is4.ai/ai-companies-that-failed-spectacularly-in-2026) in Bing)

Reflexión final: por qué es fundamental un plan tecnológico estratégico hoy

Estos casos muestran un patrón claro:

- Las empresas que **no integran IA, ciberseguridad y tecnologías emergentes** en su estrategia quedan obsoletas.
- Las que **no anticipan la regulación** (AI Act, NIS2, GDPR, ISO/IEC 42001) sufren pérdidas críticas.
- Las que **no invierten en innovación disruptiva** pierden mercado frente a competidores más ágiles.
- Las que **no tienen un plan de ciberseguridad** pueden desaparecer en horas.
- Las que **no preparan su infraestructura para IA y cuántica** quedan fuera de la próxima ola tecnológica.